

Le 16 mars 2022

Communiqué de presse

## **Exercice 2021 : l’Insel Groupe maîtrise les défis liés à la deuxième année de pandémie**

**Pour la deuxième fois de suite, l’exercice a été marqué par la pandémie de Covid-19. L’Insel Groupe est malgré tout parvenu à dégager un bénéfice consolidé de CHF 25,3 millions (année précédente : perte consolidée de CHF 6,7 millions). L’exploitation de l’hôpital contribue au résultat avec un bénéfice de CHF 6,3 millions (année précédente : perte de CHF 19,9 millions). Les sorties stationnaires selon SwissDRG ont augmenté de 6,1 pour cent par rapport à l’année précédente.**

Contrairement à l’année précédente, il n’y avait plus d’ordonnance cantonale urgente, en 2021, qui aurait permis de compenser partiellement les charges occasionnées par le Covid-19. Malgré cela, l’Insel Groupe est parvenu à terminer l’exercice 2021 avec un résultat positif. L’Insel Groupe affiche un bénéfice consolidé de CHF 25,3 millions (année précédente : perte de CHF 6,7 millions). Le résultat d’exploitation avant amortissements (EBITDA) se monte à CHF 122,8 millions (année précédente : CHF 94,8 millions). Cela correspond à une marge EBITDA de 6,9 pour cent (année précédente : 5,5 pour cent). L’exploitation de l’hôpital a contribué au résultat avec un bénéfice de CHF 6,3 millions (année précédente : perte de CHF 19,9 millions).

En 2021, l’Insel Groupe a traité davantage de patientes et de patients, et cela aussi bien dans le domaine stationnaire que dans le domaine ambulatoire. Les capacités Covid-19 accrues dans les soins intensifs ont été maintenues jusqu’à fin février, ce qui a entraîné une réduction des opérations électives, en raison des disponibilités en personnel. Début mars, les opérations ont repris selon le programme normal. A partir de décembre, des restrictions ont à nouveau dû être appliquées. En 2021, l’Insel Groupe a enregistré 61'942 sorties stationnaires en soins aigus SwissDRG (augmentation de

6,1 pour cent par rapport à l'année précédente), avec un degré de gravité 2,6 pour cent moins élevé (Case Mix Index), ainsi que 910'529 consultations ambulatoires (augmentation de 8,1 pour cent).

Le cash-flow opérationnel a augmenté de CHF 53,2 millions par rapport à l'année précédente, pour s'établir à CHF 149,7 millions. Les sorties de trésorerie liées à des activités d'investissement se montent à CHF 239,3 millions et résultent avant tout de l'activité de construction. Dans ce cadre, on relèvera principalement la réalisation des secteurs 12 (nouveau bâtiment principal de l'Inselspital) et 6.1 (maison Theodor-Kocher / bâtiment de liaison), ainsi que la rénovation de la clinique gynécologique sur le campus de l'Ile. Les entrées de trésorerie liées aux activités de financement (CHF 101,7 millions) résultent du financement étranger planifié pour la réalisation du plan directeur de l'Inselspital et de la numérisation. Dans ce cadre, l'Insel Groupe a lancé pour la première fois, et avec succès, un emprunt public de CHF 150 millions dans l'exercice sous revue. Globalement, les liquidités ont augmenté de CHF 12,0 millions à 116,4 millions, au cours de l'exercice sous revue.

### **Année coronavirus 2021**

La pandémie de coronavirus a continué d'influencer considérablement le quotidien de l'Insel Groupe. Fin novembre 2020, l'Insel Groupe a été chargé par le canton de Berne de mettre en place un centre de vaccination. En très peu de temps, il a fallu traiter de nombreuses questions d'infrastructure, médicales et de personnel. Après quelques semaines de travaux, le centre de vaccination a pu être ouvert officiellement le 11 janvier 2021. Un cabinet de vaccination moderne a également été mis en place à l'hôpital de Riggisberg – parfaitement dans l'esprit d'une médecine de proximité. Avec l'apparition de nouveaux variants du virus durant les mois d'automne et d'hiver, la situation est à nouveau devenue plus tendue, en matière de soins, à l'Insel Groupe. Le taux de vaccination élevé des plus de 12'000 collaborateurs/trices a aidé l'Insel Groupe à maîtriser les contagions à l'interne.

### **Recherche et innovation à l'avant-garde**

De nombreux chercheurs de l'Insel Groupe ont apporté, à travers leurs études, de nouvelles connaissances dans plusieurs domaines. Une étude sur les adhérences dans l'abdomen après des opérations ou des inflammations a été publiée comme article de couverture par la revue spécialisée de renommée internationale « Science ». En collaboration avec l'Université de Berne, sitem-insel AG et les Services psychia-

triques universitaires (SPU), l'Insel Gruppe a ouvert, en mars 2021, le Center for Artificial Intelligence in Medicine (CAIM). En tant que plate-forme de recherche, d'enseignement et de traduction basée sur l'intelligence artificielle (AI), celui-ci vise à apporter des soins taillés sur mesure aux patientes et aux patients. Dans les nouveaux locaux de la clinique universitaire de radio-oncologie, dans le bâtiment de liaison de la maison Theodor-Kocher, un centre ultramoderne de radio-oncologie pour le traitement des patientes et des patients cancéreux a été inauguré. La pièce maîtresse de celui-ci est l'accélérateur linéaire « Ethos » pour la radiothérapie adaptative assistée par IA, une première en Suisse, qui permettra de traiter encore plus de patientes et patients à l'aide d'une radiothérapie de précision.

### **Étapes importantes pour le nouveau bâtiment principal**

Le nom du nouveau bâtiment principal a été dévoilé le 17 septembre 2021, dans le cadre d'une cérémonie solennelle : il a été nommé en l'honneur de la fondatrice de l'Inselhospital Anna Seiler, qui avait posé les bases du groupe hospitalier dans son testament, en 1354. En choisissant un nom féminin, l'Insel Gruppe souligne également l'importance des femmes dans la médecine, d'autant plus que 73 pour cent de son personnel est féminin. Les femmes apportent par conséquent une contribution majoritaire à la médecine, aux soins et à la recherche de haut niveau de l'Insel Gruppe.

En juin 2021, le Conseil d'administration de l'Insel Gruppe a lancé l'« initiative pour l'égalité Insel Gruppe ». Lors d'un bilan intermédiaire à l'occasion du 50<sup>e</sup> anniversaire du droit des femmes en Suisse, on a constaté que l'Insel Gruppe dispose, certes, d'objectifs clairement définis en matière d'égalité et que de nombreuses mesures ont été prises dans ce sens, mais qu'il n'a pas encore atteint ses objectifs. En novembre 2021, l'Insel Gruppe a été la première entreprise dans le domaine hospitalier à recevoir le certificat de l'association pour l'égalité des chances et des salaires (VCLG). Les résultats montrent que les conditions cadre sont favorables pour l'égalité des chances et des salaires au sein du groupe.

Le **rapport annuel de l'Insel Gruppe** paraît le 28 mars 2022. Il sera mis à disposition en téléchargement sur le [site Internet](#) de l'Insel Gruppe.

## Liens

- [Comptes de l'Insel Gruppe 2021](#)
- [Interview du prof. Dr Bernhard Pulver, président du conseil d'administration de l'Insel Gruppe, et du Dr med. h.c. Uwe E. Jocham, président de la direction, à propos du boucllement annuel](#)

## Renseignements pour les médias

Service de presse de l'Insel Gruppe, +41 31 632 79 25, kommunikation@insel.ch

Les personnes suivantes sont à disposition de 12h30 à 14h30 pour des renseignements par téléphone (après demande préalable adressée au service de presse jusqu'à 10 heures) :

- Prof. Dr Bernhard Pulver, président du conseil d'administration de l'Insel Gruppe
- Dr med. h.c. Uwe E. Jocham, président de la direction de l'Insel Gruppe
- Stefan Janz, directeur Management Services de l'Insel Gruppe

L'**Insel Gruppe** est le premier groupe hospitalier de Suisse pour la médecine universitaire et intégrée. A travers une qualité de haut niveau, la recherche, l'innovation et la formation, il assure une fourniture de soins globale à la population : dans toutes les phases de la vie, 24 heures sur 24 et au bon endroit. Sur les six sites du groupe (Inselspital, Aarberg, Belp, Münsingen, Riggisberg et Tiefenau), plus de 800'000 consultations ambulatoire sont réalisées chaque année et quelque 60'000 patientes et patients stationnaires sont traités selon les méthodes thérapeutiques les plus récentes. L'Insel Gruppe est un centre de formation pour un grand nombre de professions et une institution importante pour la formation continue des jeunes médecins. L'Insel Gruppe emploie plus de 11'000 collaborateurs/trices (y compris en cours de formation).

Rendez-nous visite sur :



## Annexe 1 : compte de résultat 2021 de l'Insel Gruppe (en KCHF)

	2021	2020	Delta
<b>Recettes d'exploitation</b>			
Recettes secteur stationnaire	1'015'406	976'455	38'951
Recettes secteur ambulatoire	486'118	435'573	50'545
Recettes honoraires	55'205	53'254	1'951
Recettes enseignement et recherche	93'940	94'439	-499
Recettes formation continue médecins-assistants	10'611	11'030	-419
Diminutions de recettes	259	-2'508	2'767
Modifications traitements commencés	829	-644	1'473
Autres recettes d'exploitation	126'757	157'784	-31'027
<b>Total recettes d'exploitation</b>	<b>1'789'125</b>	<b>1'725'383</b>	<b>63'742</b>
<b>Charges d'exploitation</b>			
Frais de personnel	-1'038'431	-1'021'736	-16'695
Frais d'honoraires	-53'221	-51'765	-1'456
Besoins médicaux	-353'352	-334'661	-18'691
Versement dans fonds de capital étranger	-3'106	-4'198	1'092
Autres charges d'exploitation	-218'268	-218'226	-42
<b>Total charges d'exploitation</b>	<b>-1'666'378</b>	<b>-1'630'586</b>	<b>-35'792</b>
<b>Résultat avant amortissements (EBITDA)</b>	<b>122'747</b>	<b>94'797</b>	<b>27'950</b>
<b>Amortissements</b>			
Amortissements sur immobilisations corpo-	-97'298	-98'321	1'023
Amortissements sur immobilisations immatérielles	-4'593	-3'574	-1'019
<b>Total amortissements</b>	<b>-101'891</b>	<b>-101'895</b>	<b>4</b>
<b>Résultat d'exploitation (EBIT)</b>	<b>20'856</b>	<b>-7'098</b>	<b>27'954</b>
<b>Résultat financier</b>			
Recettes de sociétés associées	1'784	185	1'599
Autres recettes financières	6'306	3'101	3'205
Charges financières	-3'646	-2'791	-855
<b>Total résultat financier</b>	<b>4'444</b>	<b>495</b>	<b>3'949</b>
<b>Résultat avant impôts (EBT)</b>	<b>25'300</b>	<b>-6'603</b>	<b>31'903</b>
<b>Impôts sur le résultat</b>	<b>-38</b>	<b>-61</b>	<b>23</b>
<b>Résultat annuel</b>	<b>25'262</b>	<b>-6'664</b>	<b>31'926</b>
Parts minoritaires	714	333	381

## Annexe 2 : bilan 2021 de l'Insel Gruppe (en KCHF)

	2021	2020	Delta
<b>Actifs circulants</b>			
Liquidités	116'445	104'485	11'960
Créances de livraisons et de prestations	327'280	324'228	3'052
Autres créances à court terme	4'032	6'289	-2'257
Traitements commencés et provisions	42'419	42'202	-2'783
Comptes de régularisation actifs	74'854	97'933	-23'079
<b>Total actifs circulants</b>	<b>565'030</b>	<b>578'137</b>	<b>-13'107</b>
<b>Immobilisations</b>			
Placements financiers	125'696	109'927	15'769
Sociétés associées	13'490	13'568	-78
Immobilisations corporelles mobilières	121'270	115'726	5'544
Immobilier	962'547	950'019	12'528
Immobilisations corporelles immatérielles	18'105	9'184	8'921
Investissements dans des constructions	433'380	336'124	97'256
<b>Total immobilisations</b>	<b>1'674'488</b>	<b>1'534'548</b>	<b>139'940</b>
<b>Total actifs</b>	<b>2'239'518</b>	<b>2'112'685</b>	<b>126'833</b>
<b>Capital étranger à court terme</b>			
Engagements financiers à court terme	50'547	100'500	-49'953
Engagements de livraisons et de prestations	83'102	78'909	4'193
Autres engagements à court terme	34'048	43'579	-9'531
Comptes de régularisation passifs	62'357	62'902	-545
Provisions à court terme	32'738	38'831	-6'093
<b>Total capital étranger à court terme</b>	<b>262'792</b>	<b>324'721</b>	<b>-61'929</b>
<b>Capital étranger à long terme</b>			
Emprunt obligataire	150'000	-	
Autres engagements financiers à long terme	7'800	9'300	-1'500
Autres engagements à long terme	24'806	21'583	3'223
Provisions à long terme	173'198	164'953	8'245
Engagements de fonds	58'310	55'204	3'106
<b>Total capital étranger à long terme</b>	<b>414'114</b>	<b>251'040</b>	<b>163'074</b>
<b>Capital propre</b>			
Capital propre du groupe sans parts minoritaires			
Capital de fondation	19'098	19'098	-
Capital de fonds	60'779	56'277	4'502
Réserves	1'450'996	1'461'635	-10'639
Résultat annuel	24'548	-6'997	31'545
<b>Total capital du groupe sans parts minoritaires</b>	<b>1'555'421</b>	<b>1'530'013</b>	<b>25'408</b>
<b>Parts minoritaires</b>	<b>7'191</b>	<b>6'911</b>	<b>280</b>
<b>Total capital propre</b>	<b>1'562'612</b>	<b>1'536'924</b>	<b>25'688</b>
<b>Total passifs</b>	<b>2'239'518</b>	<b>2'112'685</b>	<b>126'833</b>

### Annexe 3 : indicateurs de performance

	2021	2020	Delta
<b>Sorties stationnaires</b>			
Sorties SwissDRG	61'942	58'354	6.1 %
Sorties rééducation	1'511	1'418	6.6 %
<b>Consultations ambulatoires</b>			
Consultations ambulatoires	910'529	842'491	8.1 %
<b>Case mix index (CMI)</b>			
CMI Insel Gruppe	1.379	1.415	-2.6 %
CMI Inselspital, Hôpital universitaire de Berne	1.473	1.530	-3.8 %
CMI hôpitaux urbains / ruraux	1.008	1.016	-0.7 %